



## MÓDULO 1 Organización

### TEMA: 1.2 Planeación

¿Cuándo?  
2023

¿Dónde?  
Campeche, Campeche

#### Título:

## Transformación Digital para la Planeación

#### Problemática:

La información que se utilizaba como insumo para la elaboración y seguimiento de los programas presupuestarios era ilegible y su publicación en el portal de transparencia resultaba insuficiente para realizar una planeación efectiva del próximo ejercicio fiscal, lo que presentaba un desafío significativo para la toma de decisiones informadas y la planificación estratégica.

Las personas servidoras públicas municipales interesadas encontraban una barrera al intentar acceder a información clara y relevante que les permitiera establecer metas realistas, identificar objetivos estratégicos y tomar medidas efectivas en beneficio de la comunidad; asimismo, la falta de una línea base de datos históricos también complicaba la identificación de tendencias y la definición de una planeación a largo plazo, motivando la necesidad de implementar la transformación digital en la gestión de programas presupuestarios.

#### Esquema de intervención:

La Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de la Administración Pública Centralizada y Paramunicipal es la responsable de la gestión de la información de los indicadores de los programas presupuestarios, así como de coordinar a las unidades administrativas para que la documentación e información que esté en la página de transparencia del municipio sea clara, accesible y completa.

Dicha dirección cuenta con el departamento de análisis y gestión de datos, el cual colabora con las unidades administrativas para implementar herramientas y técnicas de análisis de datos para calcular y monitorear los indicadores de resultados, así como para dar seguimiento y validación de los datos con el fin de garantizar la calidad de la información que se encuentra publicada en un solo lugar donde se puede encontrar toda la información por programa y con una estructura simple, sencilla y completa.

En relación con el financiamiento, el presupuesto ejercido en la Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva fue de \$12,904,176.15 en el ejercicio fiscal concluido 2022, del cual derivan los gastos administrativos que respaldan las funciones de la dirección y de cada uno de sus departamentos a través de los cuales da continuidad a las actividades de planeación, seguimiento y evaluación.

No se requirieron recursos adicionales ya que las actividades de esta buena práctica son realizadas por el mismo personal de la administración municipal.

### ¿Por qué se fortaleció el municipio?

La digitalización de información ha cambiado esta situación de manera fundamental, pues ha transformado el desempeño de la administración municipal al proporcionar datos estructurados y accesibles para la toma de decisiones, incluso al momento del cambio de administración o personal responsable dentro del ayuntamiento.

Esto ha llevado a una planeación más eficiente y a una asignación más precisa de los recursos, lo que se traduce en un mejor funcionamiento de los programas presupuestarios y en la implementación más efectiva de políticas públicas en beneficio de la población.

Actualmente se trabaja la preservación de datos desagregados por sexo, un paso clave hacia una gestión más inclusiva ya que un Comité de Perspectiva de Género es el organismo que aprueba estas acciones, sentando las bases para futuras mejoras en la igualdad de género en la gestión municipal. El indicador que evalúa la inclusión de esta perspectiva se encuentra en la MIR de Planeación Municipal, lo que podría conducir a políticas específicas para mejorar el bienestar de mujeres y niñas en el municipio.

A diferencia del diagnóstico inicial realizado que identificaba que solamente era posible acceder a información clara y completa de los Programas Presupuestales, ahora es posible acceder a datos de los 46 programas, teniendo la oportunidad de generar información legible, accesible y veraz en lo que respecta a sus indicadores y resultados de ejercicios previos.

### ¿Por qué es medible?

El método que se empleó para medir los resultados puede observarse en el sitio de internet municipal, el cual se organiza por programa presupuestario, que a su vez se desagrega en los archivos siguientes: documento validado (con firma de los responsables) en formato PDF completamente legible que muestra la información correspondiente del Programa Presupuestal y su base de datos en formato CSV que tiene la finalidad de proporcionar un manejo accesible de la información a cualquier persona que lo descargue; en donde encontrará la misma información del archivo validado con la posibilidad de analizar directamente los datos.

Derivado de la estructura antes mencionada, se estableció como meta que los 46 Programas Presupuestarios contarán con dichos archivos por trimestre, permitiendo contar con datos claros para las etapas de programación y seguimiento.

En la Matriz de Indicadores para Resultados de la Dirección de Planeación se da el monitoreo de dichos indicadores a través del Seguimiento de los Programas Presupuestarios concluyendo la implementación de este proceso en un 100% respecto al ejercicio 2022.

Es posible consultar los datos validados y abiertos que mejoraron

## la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la participación ciudadana

al poder consultar directamente los avances de todos los Programas Presupuestales

### ¿Por qué tuvo impacto?

Digitalizar y gestionar la información de los indicadores de los programas presupuestarios como estrategia de la Planeación Municipal fue la base para el establecimiento de metas en este periodo, ya que fue posible el acceso a la información tanto de la programación como del seguimiento de cada uno de los indicadores.

Como ejercicio práctico para el establecimiento de metas para el 2023, las unidades administrativas tomaron como línea base la información digitalizada de sus indicadores contenidos en la página de transparencia del Municipio, teniendo así un panorama general de como fue el comportamiento de sus metas en el ejercicio anterior, lo que les permite una mejor planeación y distribución de sus metas y objetivos.

### ¿Por qué es replicable?

La práctica se enfoca en la digitalización y accesibilidad de datos; enfoque que pudiese resultar relevante a las administraciones municipales que buscan mejorar la eficiencia en la gestión de programas presupuestarios y la toma de decisiones.

La digitalización en la gestión de programas presupuestarios puede ser implementada en otros lugares debido a su utilidad, su capacidad de adaptarse a diferentes escalas y su potencial para aumentar la transparencia e incentivar la generación de competencias que aumentan la eficiencia en la administración pública municipal; además, con el compromiso de la preservación de datos y la flexibilidad para incorporar datos de género la convierten en una práctica adaptable a diversas situaciones y requisitos municipales.

